

Fraunhofer-Institut für Offene Kommunikationssysteme

Digitale Souveränität als strategische Autonomie

Dr. Jens Klessmann

Aspekte digitaler Souveränität

Chaos bei VMware: So streicht Broadcom das Angebot zusammen

Nach der Broadcom-Übernahme war schnell klar: Viele VMware-Kunden müssen sich auf ein Abomodell einstellen. Was fällt darunter? Fast alles.

heise.de, 25.1.2024

Amazon-Cloud

Neuer Cloudspeicher in Brandenburg: Wie sicher sind die Daten vor einem US-Zugriff?

Do 15.01.2026, 11:57 Uhr rbb24.de

Google Cloud und BSI schließen Kooperationsvereinbarung für sichere Cloud-Lösungen in der öffentlichen Verwaltung

6. März 2025

REGIERUNGSENTSCHEIDUNG

2029 ist Schluss für Huawei-Produkte im 5G-Netz

11. Juli 2024, 17:50 Uhr mdr.de

Rahmenvertrag: MS-365-Alternative OpenDesk soll die Bundeswehr erobern

Das IT-Systemhaus der Bundeswehr BWI hat mit Zendis einen Rahmenvertrag über "souveräne Kommunikations- und Kollaborationslösungen" wie OpenDesk geschlossen.

heise.de, 7.4.2025

Sondersitzung des IT-Planungsrats

Delos in der Verwaltung: „Aushöhlung der digitalen Souveränität“

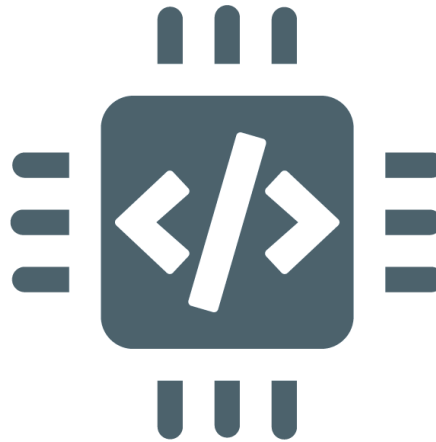
25.06.2024 · Von Natalie Ziebolz · 4 min Lesedauer · 

eGovernment Computing

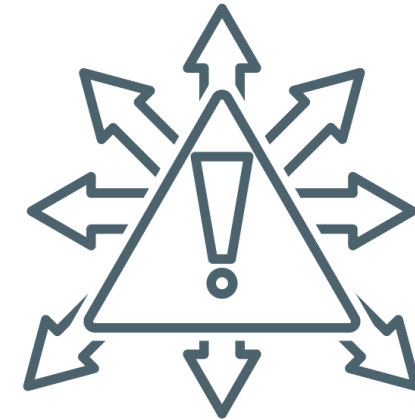
Abhängigkeiten & Schmerzpunkte im digitalen Staat



über



erzeugt



**Unzureichende Kontrolle
und Verfügungsgewalt**

Digitales

- Büro-Software
- Microchips
- Algorithmen
- Service-Level-Agreements
- ...

**Technische/nicht-
technische Schmerzpunkte**

- Eingeschränkte IT-Sicherheit
- Einschränkungen im Zugang zu IT
- Mögliche Wertekonflikte
- Verlust an Wettbewerbsfähigkeit
- ...

Alte Abhängigkeiten erscheinen bei digitalen Technologien in neuem Licht

Treiber der strategischen Neubewertung technologischer Abhängigkeiten

Steuerungs-
fähigkeit zuneh-
mend komplexer
IT-Systeme

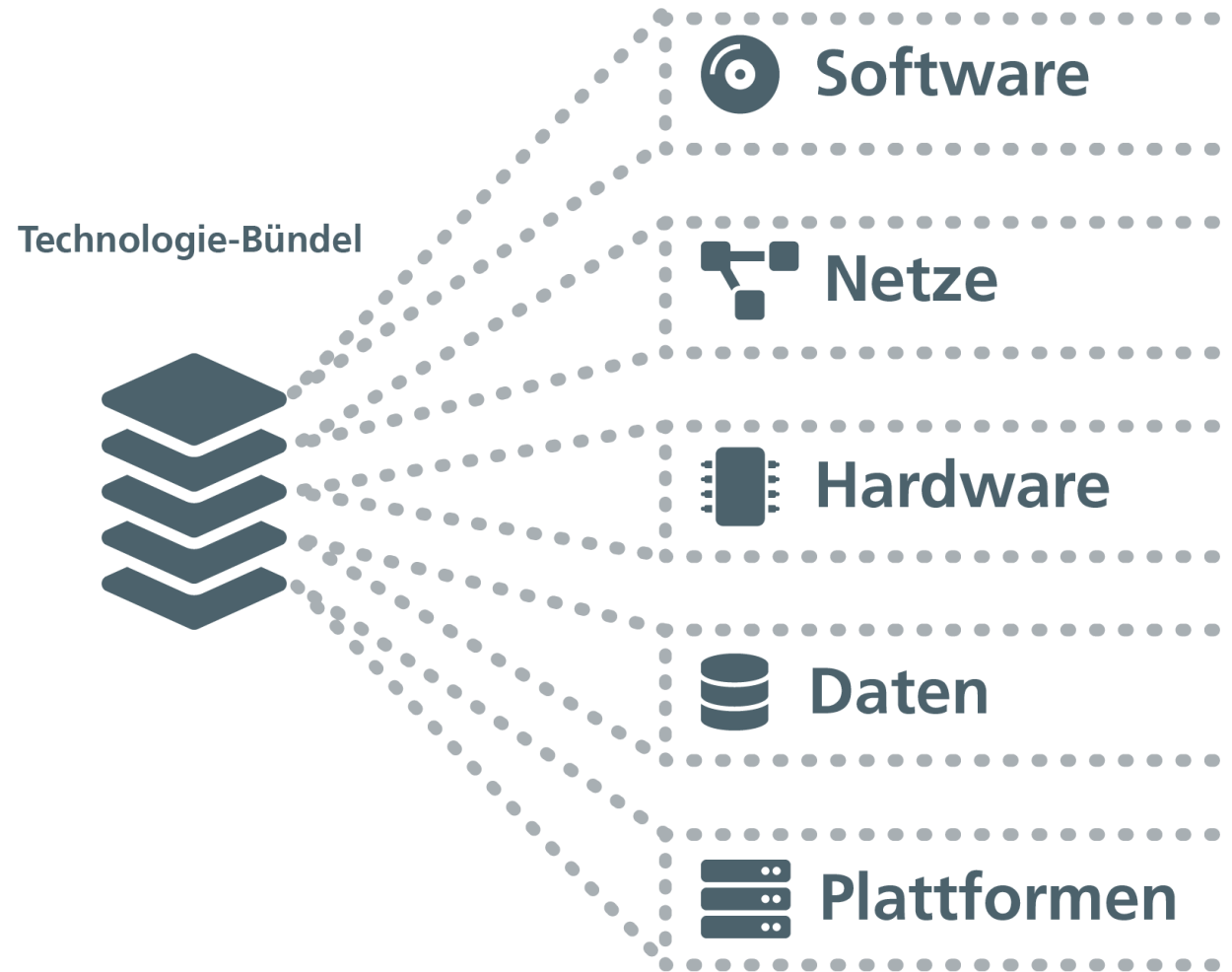
Verständnis für
systembestim-
mende Funktion
von IT



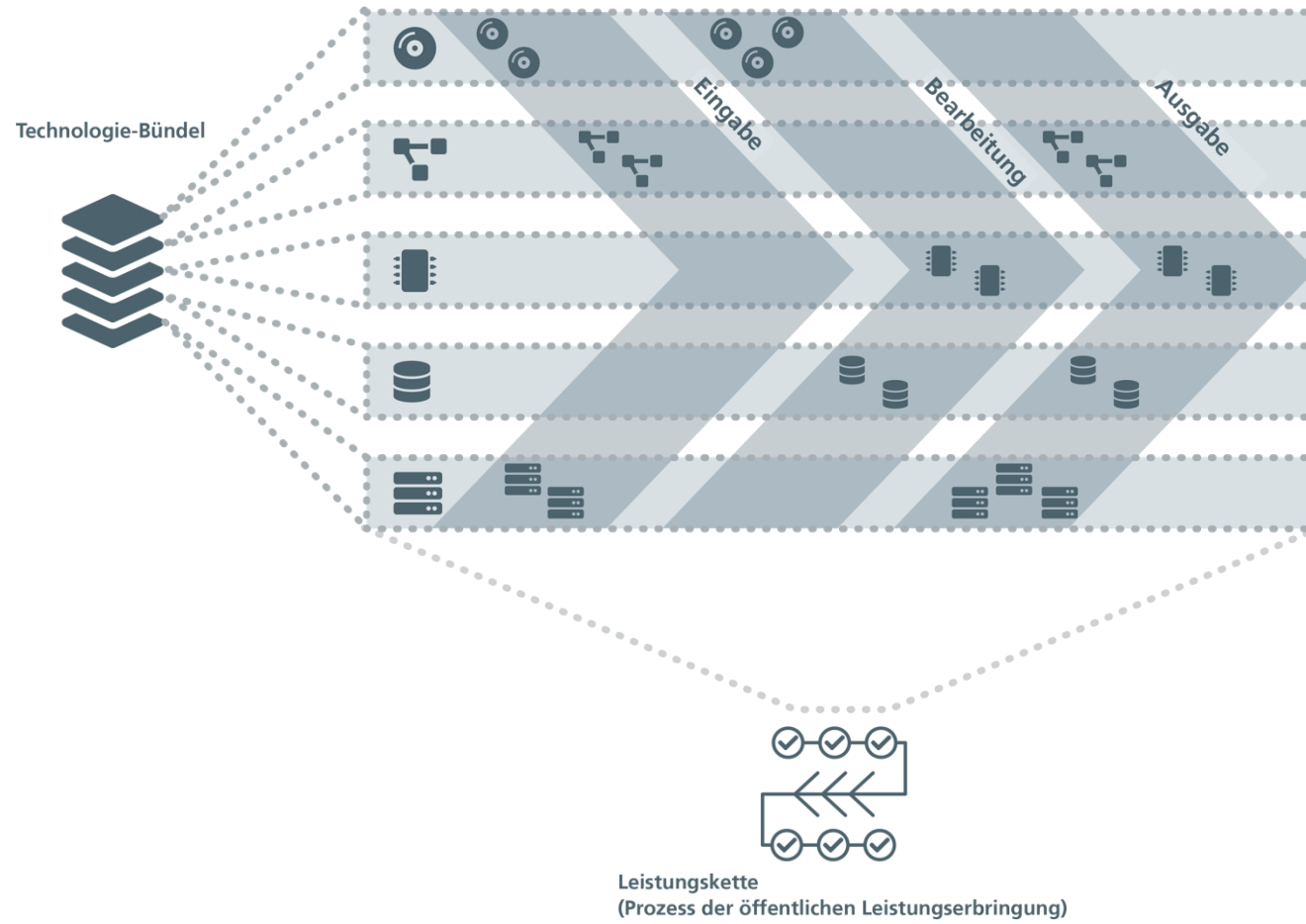
Digitale
Geopolitik

Schwächung
regelbasierter
internationaler
Ordnung

Digitale Systeme als Technologie-Bündel



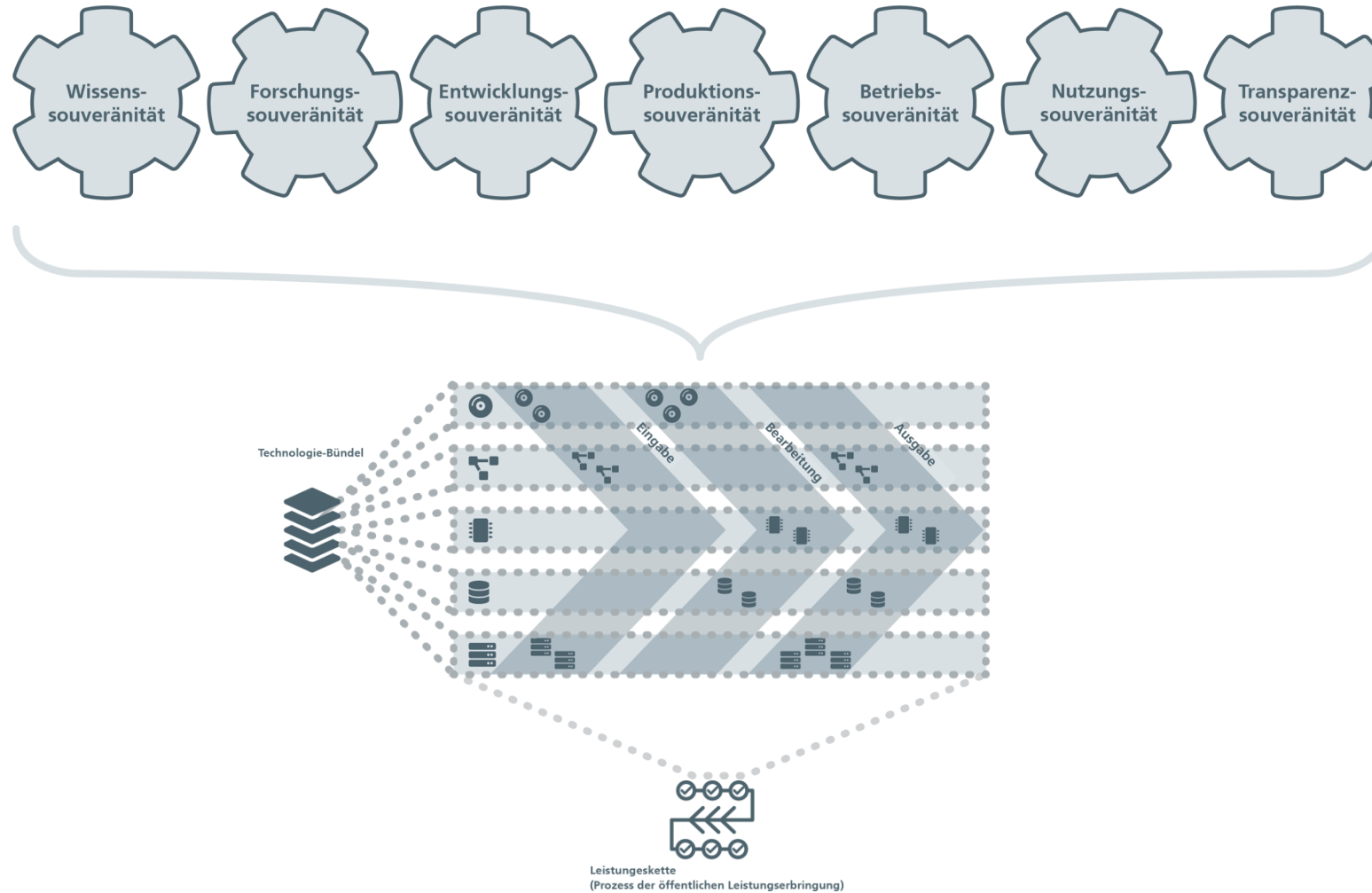
Zusammenspiel der Technologieschichten in der öffentlichen Leistungserbringung



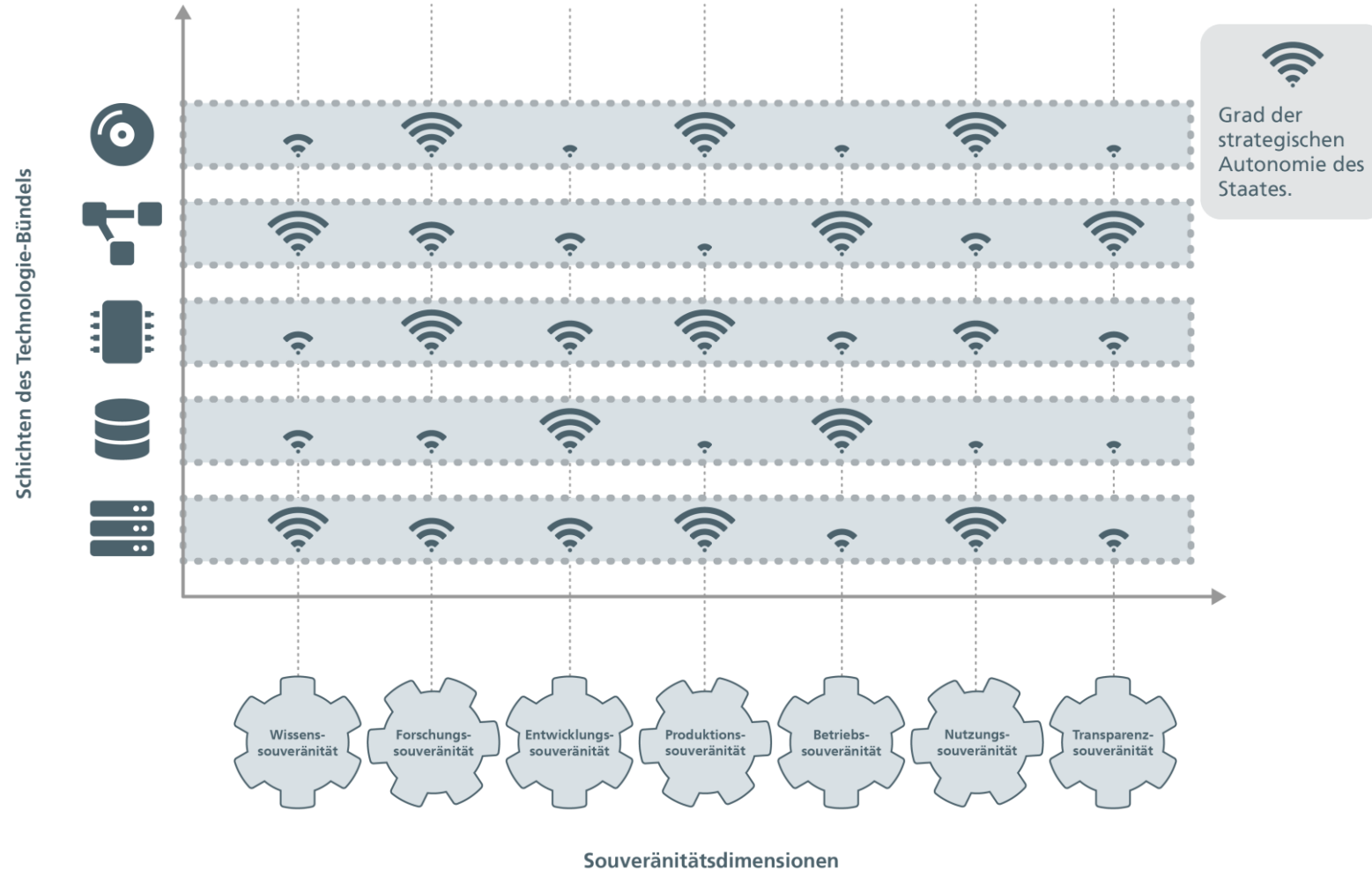
Souveränitätsdimensionen



Souveränitätsdimensionen als Perspektiven auf das Technologie- & Leistungsportfolio



Matrix zur Bewertung von Autonomiegraden im Digitalen



Ermittlung des effizientesten Steuerungsansatzes

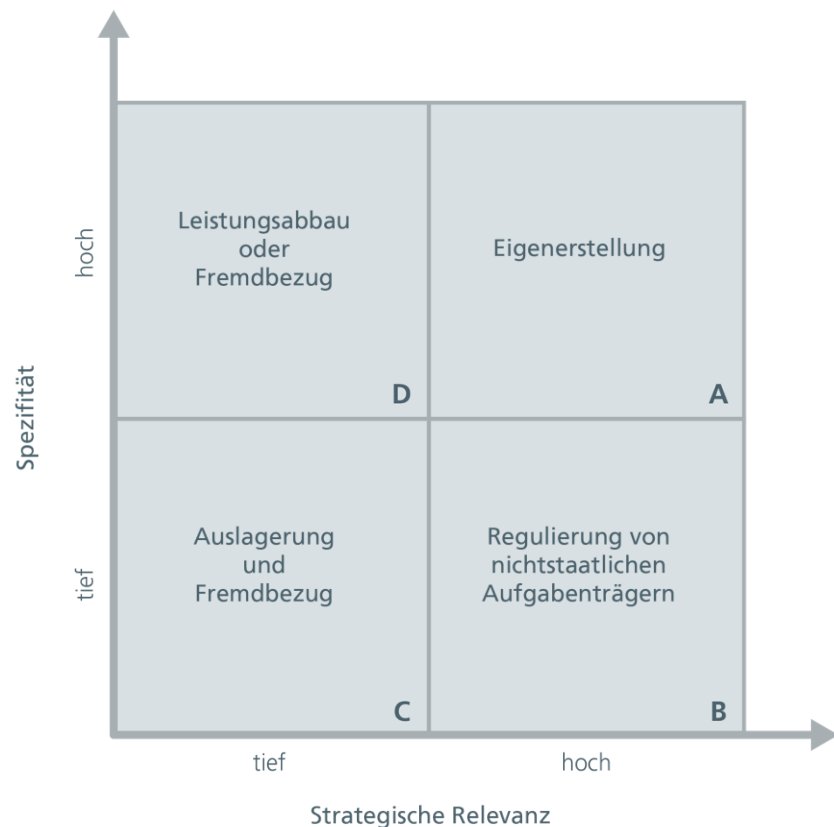
Relevanz

Spezifität



Wirtschaftlichkeit

Vier-Felder-Matrix zur Bestimmung der Leistungstiefe



Eigenerstellung	Behörden (ITZ Bund), Eigenbetrieb (Stadtwerke), AöR (ITDZ Berlin)
Nonprofit-Sektor	Stiftungen (Stiftung Datenschutz), Vereine (Fraunhofer-Gesellschaft), Wohlfahrsträger (Deutsches Rotes Kreuz)
freie Wirtschaft	Hersteller von IT-Hardware und Software
Crowd	Crowdsourcing, bürgerschaftliche Koproduktion, Open Source
Mischformen	ÖPP (DFKI), orchestrierte Aktion, »Pakte«, Runde Tische

Erstellung öffentlicher Leistung

Regulative Politik	Verbote, Lizenzen, Marktzutrittsschranken, Ein- und Ausfuhrbestimmungen
Finanzierung	Steuern, Einkauf, Förderprogramme (inkl. Kriterien und Vertragsgestaltung)
Strukturierung	Institutionelle Musterlösungen, Beteiligungsangebote, Koordinationsgremien, Selbstverwaltung
Überzeugung	Appelle, Empfehlungen, Kampagnen

Staatliche Steuerungsinstrumente

Gestaltungsspielraum zur Beeinflussung der strategischen Autonomie



Handlungsempfehlungen

- Abhängigkeiten identifizieren und verstehen.
- Strategische Autonomie ist das Ziel, Abhängigkeitsmanagement die Aufgabe.
- Europäisch denken.
- Strategische Autonomie in die Zukunft denken.
- Politikfeldübergreifend denken.
- Besondere Rolle von Wissens-, Forschungs- und Betriebssouveränität beachten.

Veröffentlichungen zum Thema Digitale Souveränität



Kontakt

Dr. Jens Klessmann
Leiter Geschäftsbereich Digital Public Services
Tel. +49 30 3463-7285
jens.klessmann@fokus.fraunhofer.de

Fraunhofer-Institut für
Offene Kommunikationssysteme FOKUS
Kaiserin-Augusta-Allee 31
10589 Berlin, Germany

www.fokus.fraunhofer.de/dps